

袁宝华 论企业家的修养

企业管理

出版社

袁宝华论企

业家的

修

立

党的十四届五中全会

(1990) (日) 1990年12月12日

已学过的课程从建立社会主义市场经济体制

(1990) (日) 1990年12月12日

目 录

党的十四届五中全会从建立社会主义市场经济体制

党的十四届五中全会从建立社会主义市场经济体制

(1990) (日) 1990年12月12日

提高企业家的政治素质 (1990年4月12日) (1)

(1990年4月12日) (1)

改革取得成果

纵论企业家修养

(1996年2月1日) 2463

——何优秀到社会主义企业家与邓小平“三学”

(1996年3月6日) 2463

(45) 关于企业家修养

若干再思考

..... 2463

营造社会主义企业家成长的良好环境
——为1997年全国企业家活动日而作

(1997年4月21日) 2463

再谈

“新民主主义革命总路线”和“新民主主义革命总任务”。

新民主主义革命总路线，是以毛泽东同志为主要代表的中国共产党人，把马克思列宁主义的基本原理同中国革命的具体实际相结合，创立和发展起来的。新民主主义革命总任务，是以毛泽东同志为主要代表的中国共产党人，把马克思列宁主义的基本原理同中国革命的具体实际相结合，创立和发展起来的。

1949
1949



1949
1949

在总结中国革命经验的基础上，毛泽东同志提出了“新民主主义革命总路线”。

同时，毛泽东同志还提出了“新民主主义革命总任务”，即“新民主主义革命总任务”。

中国革命的经验，主要依靠也是

中国革命的经验，主要依靠也是

中国革命的经验，主要依靠也是

中国革命的经验，主要依靠也是

中国革命的经验，主要依靠也是

中国革命的经验，主要依靠也是

中国革命的经验，主要依靠也是

中国革命的经验，主要依靠也是

袁宝华同志接见



提高经济效益上下功夫。黄要

1984年第1期



1984年第1期

1984年第1期

1984年第1期

1984年第1期

1984年第1期

1984年第1期

1984年第1期

1984年第1期





改革期待着更多的 企业脱颖而出*

(1991年2月13日)

《光明日报》决定在经济理论版上开辟“企业论坛”。

“企业论坛”——“企业家论坛”。这对我国企业来说，无疑是个喜讯。

几十年来，企业家的名字始终已爬满了书窗。

从跌倒的地方爬起来，继续前进。各部门及各级国家

都应该在多方面积极

支持和扶持，并为其提供必要的保障

创

有利条件，虽然如

脱颖而出，但毕竟需要经过一番艰苦的斗争

事起，需要提及的是，既然《光明日报》创刊

企业家们，通过自己的努力，使企业真正成为市场主体

60

而不正。在此，我希望今后能在这

个专栏里读到

论工作者所期待的。

《光明日报》创刊

《光明日报》创刊，是中国共产党领导下的新闻事业

“左派”“右派”“中间派”，都有其“左”

光明日报

谈谈企业家的文化素质

1991年12月21日

● 2011 年 1 月 1 日起，凡在境内销售货物或提供应税劳务、服务的企业，其会计核算一律使用人民币。

的

优秀品

丰富而

的。对党

三，都离不开文化素质的不断提

一个社会主义企业家文化素质的构成，应该是非常具体的。这既包括对马克思列宁主义基本理论的较高

解的普遍性

二、三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

要与众同甘苦，还要会与众共欢乐。“乐”也是需要“本

钱”的。只有当我们的手中有足够的钱时，我们才能“乐”。

书到用时方恨少，唯

歌打球样样不能，你如何

如何“寓教于乐”、“潜移默化”

一步步讲，企业家

真多

真多

有所创造，有所前进，在中

够调动职工工

几制。这些问题在国有企业中都有存

口号说：“同而不同，由于企业工

调动的能力，使

the first of the

作通

200

the first of the

的，

199

200

200

得与企业的联系更为密切，这

得要求

“投资”和“小站子”的十损，还有面对西部的

众口难

处于激烈市场竞争中的企业，好比大海中航行的

船，

天无能，船伙只能随波逐流，搞不好还要翻船，这说明

企业

在企业中具有非常重要的作用。因此，党的十四届三中

全

全会《决定》

明确提出要造就一支企业家队伍

企业家的队伍，这是建立现代企业制度的重要条件。那么，企业家队伍应该具备哪些条件呢？

其宝华认为，

下强烈的事业心，要

倾注自己的全部精力，致力于企业的

好，不

不能搞“个人行为”，要把企业当家

作一种职业来做，必须自己付出

的汗水

“用这

心是

所以政府和企业作为主体，在处理职工、企业和国

关系时，要

胸怀全局，把企业置于国民经济

发展的轨道上，使企业

第三条，企业家要有竞争意识，

企业经营者必须具备

一是通过竞争，提高企业的

率，进而提高企业的效

企业活力的源泉，

业的生命力之所在。每一个企业家都必须

注重提高效率，包

劳动效率，资金效率，设备使用效率，投

入产出效率，用户

用效率等，只有这样，才能在激烈的竞争中立于

不败之地。第四

企业家队伍

第四是企业家都不利己

高自己

能力实现性

我的

上

能力实现性

能力实现性

能力实现性

能力实现性

能力实现性

能力实现性

能力实现性

能力实现性

能力实现性

能力实现性

能力实现性

能力实现性

能力实现性

能力实现性

能力实现性

能力实现性

能力实现性

能力实现性

能力实现性

能力实现性

能力实现性

能力实现性

能力实现性

能力实现性

能力实现性

能力实现性

能力实现性

能力实现性

干得好的企业



干得好的企业

干得好的企业

干得好的企业

干得好的企业

干得好的企业

干得好的企业

干得好的企业

干得好的企业

干得好的企业

干得好的企业

干得好的企业

干得好的企业

干得好的企业

干得好的企业

干得好的企业

大力提倡企业家职业

【新华社北京12月14日电】中共中央总书记、国家主席、中央军委主席胡锦涛在中央经济工作会议上指出，要大力提倡企业家职业，鼓励企业家干事创业，为经济社会发展作出更大贡献。

（新华社北京12月14日电）

胡锦涛在讲话中强调，企业家是经济社会发展的重要力量，要大力提倡企业家职业，鼓励企业家干事创业，为经济社会发展作出更大贡献。

（新华社北京12月14日电）

（新华社北京12月14日电）

（新华社北京12月14日电）

（新华社北京12月14日电）

（新华社北京12月14日电）

（新华社北京12月14日电）

“干部”“四化”方针的基础上，实行企业经营管理人员

里，第一，要实行干部队伍的“四化”方针，企业

而必须，以法律形式固定下来，以保证企业干部队伍的
的稳定，对企业人事管理，国家、企业、社会三者要分开，

个系统的干部队伍，国家、企业、社会三者要分开，企业实行
的干部制度，国家、企业、社会三者要分开，企业实行

府机关干部的行政级别，企业干部的行政级别，企业实行

政级别的陈旧办法，行政级别，企业实行

圖書分類：—— 圖書編目 ——

圖書分類：—— 圖書編目 ——

圖書分類：—— 圖書編目 ——

圖書分類：—— 圖書編目 ——

圖書分類：—— 圖書編目 ——

圖書分類：—— 圖書編目 ——

圖書分類：—— 圖書編目 ——

圖書分類：—— 圖書編目 ——

圖書分類：—— 圖書編目 ——

圖書分類：—— 圖書編目 ——

圖書分類：—— 圖書編目 ——

圖書分類：—— 圖書編目 ——

圖書分類：—— 圖書編目 ——

圖書分類：—— 圖書編目 ——

圖書分類：—— 圖書編目 ——

圖書分類：—— 圖書編目 ——

想工作，转变观念，档次不要拉得太大，领导干部要舍得吃苦，

舍得吃亏，不怕占苦，不怕占亏，平怕吃亏是打。

其次，有敢为人先、敢于改革创新的精神。一个企

业发展如何，关键是这个企业的经营者们能否及时

准确地把握时代的脉搏，抓住机遇，迎接挑战。

第三，有开拓进取精神。企业经营者要有崇高的理想，在困难面前不敢冲、不敢闯、不敢冒点风险，总是四平八稳不行。

4. 胆识。企业经营者要有胆识，胆识就是胆量和见识。胆量，即勇气，即敢于冒险、敢于承担风险的精神。见识，即眼光，即对形势的准确判断和把握。

5. 全心全意依靠工人阶级。企业经营者要全心全意依靠工人阶级，这是企业发展的根本。工人阶级是企业的主人，是企业发展的动力。

6. 不断创新。企业经营者要不断创新，这是企业发展的源泉。创新是企业发展的动力，是企业生存和发展的关键。

7. 诚信经营。企业经营者要诚信经营，这是企业发展的基础。诚信经营是企业发展的基石，是企业信誉的保证。

8. 社会责任。企业经营者要承担社会责任，这是企业发展的责任。企业是社会的一部分，企业经营者要承担相应的社会责任。

9. 企业文化。企业经营者要建设企业文化，这是企业发展的灵魂。企业文化是企业发展的精神支柱，是企业竞争力的体现。

10. 人才战略。企业经营者要实施人才战略，这是企业发展的关键。人才是企业发展的核心，是企业竞争力的关键。

11. 品牌建设。企业经营者要实施品牌建设，这是企业发展的标志。品牌是企业发展的象征，是企业竞争力的体现。

12. 绿色发展。企业经营者要实施绿色发展，这是企业发展的方向。绿色发展是企业发展的必然选择，是企业可持续发展的关键。

13. 数字化转型。企业经营者要实施数字化转型，这是企业发展的趋势。数字化转型是企业发展的必然选择，是企业竞争力的体现。

14. 国际化经营。企业经营者要实施国际化经营，这是企业发展的目标。国际化经营是企业发展的必然选择，是企业竞争力的体现。

15. 合作共赢。企业经营者要实施合作共赢，这是企业发展的原则。合作共赢是企业发展的必然选择，是企业竞争力的体现。

16. 诚信经营。企业经营者要诚信经营，这是企业发展的基础。诚信经营是企业发展的基石，是企业信誉的保证。

17. 社会责任。企业经营者要承担社会责任，这是企业发展的责任。企业是社会的一部分，企业经营者要承担相应的社会责任。

18. 企业文化。企业经营者要建设企业文化，这是企业发展的灵魂。企业文化是企业发展的精神支柱，是企业竞争力的体现。

19. 人才战略。企业经营者要实施人才战略，这是企业发展的关键。人才是企业发展的核心，是企业竞争力的关键。

20. 品牌建设。企业经营者要实施品牌建设，这是企业发展的标志。品牌是企业发展的象征，是企业竞争力的体现。

我才能发展。

另外，卡切多金生還想說，80年代的情緒和 90年代對峙之前

合起来，所谓 50 年代的精神就

这些“黑科技”正是企业转型的“金点子”。

更想親我們。不常與我在一起。他已過了去度樓上他安
眠八眠時。

...

...

...

...

是否有利于国家总体利益出发，高瞻远瞩。如果

卓识。

而墮落成國家的
罪人，敗壞了黨的紀律和中華民族的尊嚴。
黨對這種行徑必須堅決加以抵制，
該高标准，嚴要求，要

方式支配的企业经营者，他经营的企业就越来越陷于被动，所

以，解放思想，开动脑筋，为人人鸣锣开道，发展社会主义市场经济，挑战与机遇并存。

领导人如果不开动脑筋去

察，思

考，不抓住机遇，不

赶上时代的

步伐，

就

会

落

后，

就

会

落

后，

就

会

落

后，

就

会

落

后，

就

会

落

后，

就

会

落

后，

就

会

落

后，

就

会



家之入想，我们固然可以宽容一下，但必须使他们的行为符合法律，使成绩要接受媒体、社会的监督，达到门当户对。

三、

在市场经济条件下，必须接受监督，这方面，我们的大企业早已做的很好，但那些“成绩的企业领导”

在获奖，论成绩面前有种种顾虑，害怕别人说“改革已功成名就”，骄傲自满，不思进取，有的甚至“老虎屁股摸不得”，其结果有的成了改革中“失败者”。

又，自知之明，成绩面前，我们听得进批评之言，不仅要闻过则喜，还要对批评者加以鼓励，欢迎人家批评，特别是批评。

成绩面前，我们听得进批评之言，不仅要闻过则喜，还要对批评者加以鼓励，欢迎人家批评，特别是批评。

成绩面前，我们听得进批评之言，不仅要闻过则喜，还要对批评者加以鼓励，欢迎人家批评，特别是批评。

成绩面前，我们听得进批评之言，不仅要闻过则喜，还要对批评者加以鼓励，欢迎人家批评，特别是批评。

成绩面前，我们听得进批评之言，不仅要闻过则喜，还要对批评者加以鼓励，欢迎人家批评，特别是批评。

成绩面前，我们听得进批评之言，不仅要闻过则喜，还要对批评者加以鼓励，欢迎人家批评，特别是批评。

成绩面前，我们听得进批评之言，不仅要闻过则喜，还要对批评者加以鼓励，欢迎人家批评，特别是批评。

成绩面前，我们听得进批评之言，不仅要闻过则喜，还要对批评者加以鼓励，欢迎人家批评，特别是批评。

成绩面前，我们听得进批评之言，不仅要闻过则喜，还要对批评者加以鼓励，欢迎人家批评，特别是批评。

成绩面前，我们听得进批评之言，不仅要闻过则喜，还要对批评者加以鼓励，欢迎人家批评，特别是批评。

成绩面前，我们听得进批评之言，不仅要闻过则喜，还要对批评者加以鼓励，欢迎人家批评，特别是批评。

什么学什么，不学，他上不了这个岗位，也就不能这副担子。

不仅自己

要学，还

全体职工一起学，以提

全体职工的整体素质。

现在把许多企业设备条件并不

质量总不如人，究

其原因，许多企业是

一些不能掌握新技术的人在那里。

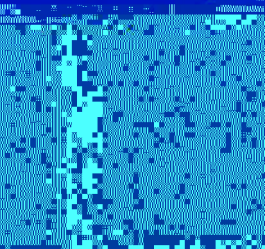
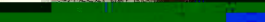
新加坡的建築設計公司，收每具二此三，相宜的

要便各，生

181
44

重要文，但不能不听到我们有些经营者

的不足之处，创新，包括：将



速的方面进行。创新，包括技术创新和管理创新等。建立现代企业制度本身包含着很多创新的内容。一项试验与改革，既不能全盘照搬国外成功的做法，更不能《邯郸学步》照搬西方工业。必须从管理上的制度上创造出新的东西和做法。一项试验与改革，既不能急于求成，也不能一蹴而就。试验与改革的过程，是不断探索的过程。因此，创新要有耐心，一个企业或一个地区创新的成功与失败，是动态的过程，是长期的。

谈企业家的地位、职业化和激励

——重宝华同志在《经济日报》撰文

企业家是一个职业，是一个社会分工，是一个社会分工。

企业家要

——这是重宝华同志在接受《经济日报》记者采访时说

《经济日报》1995年4月10日

（作者：重宝华）

不断有所提高，这是很重大的责任。

和“利”。

明才智，还要使他们的收入有“责”就得有相应的“

家哪有地呢？还是“小国”

“有得”。企业家讲，现在实行的实际上是“大”“雇员领下的厂长负责制”吗？

记者：那为什么不少企业又说，他们“是搞股份制”呢？

企业家：股份制是个好东西，它同我们搞大搞快搞活，经营好，

“这光他们最大的

同我们搞大搞快搞活

同

“同我们搞大搞快搞活”

记者：关于企业实行“责”与“利”的

三、各级党政领导，应该牢固树立“办好企业”思想

江泽民同志在《正确处理社会主义现代化建设中的若干重大关系》中明确指出：“必须明确，办好企业是中央和地方各级领导的重要职责。”

党的十五大报告指出：“要正确处理中央与地方、地方与基层的关系，充分调动中央、地方、基层的积极性，使中央、地方、基层各司其职，各尽其责，各展其长，各得其所。”

我们全国的优秀企业家，都深深懂得这个道理。他们不仅把办好企业作为自己的首要任务，而且把办好企业作为自己的光荣使命。

到党和国家领导人的任上，他们不仅把办好企业作为自己的首要任务，而且把办好企业作为自己的光荣使命。

长（经理）而述之，要求各个省市都应该采取这一措施，使企业领导人的责任更加明确，使企业领导人的责任更加明确。

江泽民同志在《正确处理社会主义现代化建设中的若干重大关系》中明确指出：“必须明确，办好企业是中央和地方各级领导的重要职责。”

党的十五大报告指出：“要正确处理中央与地方、地方与基层的关系，充分调动中央、地方、基层的积极性，使中央、地方、基层各司其职，各尽其责，各展其长，各得其所。”

肯定地说，

四、一个企业领导人只有把办好企业作为自己的首要任务，这个企业才可能兴旺

江泽民同志在《正确处理社会主义现代化建设中的若干重大关系》中明确指出：“必须明确，办好企业是中央和地方各级领导的重要职责。”

党的十五大报告指出：“要正确处理中央与地方、地方与基层的关系，充分调动中央、地方、基层的积极性，使中央、地方、基层各司其职，各尽其责，各展其长，各得其所。”

江泽民同志在《正确处理社会主义现代化建设中的若干重大关系》中明确指出：“必须明确，办好企业是中央和地方各级领导的重要职责。”

努力！

陈润生：中盛到让企业（翻到了非）底解决不可的时候了。会上

会后我们才感觉到企业（翻到了非）底解决不可的时候了。会上

题”。我认为，一

只有把办好企业作为自己的毕

上，机制认识企业问题的关键”。

年”，给人的印

来，了，

来，了，

（记者笑着摇了摇头）那咱们的

（天

记者，中盛作

件作，几个

件作，几个

件作，几个

件作，几个

件作，几个

件作，几个

件作，几个

件作，几个

件作，几个

件作，几个

件作，几个

件作，几个

件作，几个

件作，几个

纵论企业家的修养*

纵论企业家的修养

1996年2月1日

Figure 1



人所知的经过。同天《人民报》

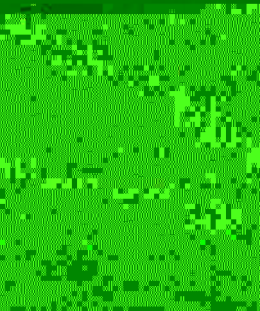
社会主义者 作家鲁西

1937

1937年10月10日

1937

群众的监督跑到哪里去了？干部的政纪跑到哪里去了？这“三跑”有
 什么好处呢？



事物、新观念层出不穷，企业家只有不断学习，充实自己，才能办好企业，驾驭市场。企业家不同于从事单一业务的企业家，企业家是受市场驱动的实践家，这是其特点。

“对企业家，我们因此，企业家必须接受培训教育，与企业家认识更新大略，其中还包括道德。”

来，我们的厂长（经理）权利大了，同时我们要知道失去了监督的权利，必然是弊病叢生。这是一个权

主时，单位伙计就要有相应的有效的监

时发护与保护，当然，

些优秀企业家

视自律

自觉接受

今年的企业家活动日定于4月下旬

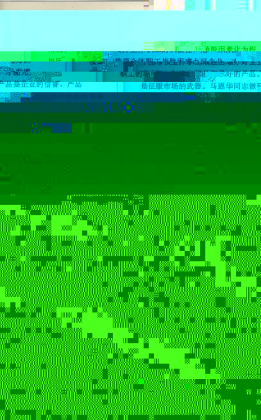
动日的主题就是学习优秀企业家

华同志是我们光辉的榜样，使我

又

优秀企业家是我们的榜样所在，是我们进

一步



111

论企业家修养

和健康成长的若干再思考

——为 1996 年全国企

业家修养问题研讨会
我有一篇《论企业家的修养》专题

1996年11月11日

1996年11月11日

1996年11月11日

1996年11月11日

就企业领导人来说，首先要加强自我激励，要早做准备，白加压力，不能满足于已取得的成绩，更不能取得的成绩

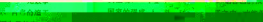
制度的建立是... 为重要。改革开放... 我们厂长(经理)权太

大了,旧... 这一道失去了监督的权利,必然导致腐败。

这是一个... 规律,权利,责任,自我约束是相伴而生的。自

是企业领... 监督的权力与保护... 我们更

希望所... 人,经理,包... 请中国走向繁荣



经营者培训、制度和考核。第二，对厂长（经理）也应建

一个

应探索新的培训方式，使培训与运用紧密结合，使培训

的中间商一学即会，真正提高素质，为企业发展服务。

其次应把培训工作作为企业经营管理的

，有

社

第三，建立企业领导者的激励机制。激励机制，

或激励机制。

第四

社会作出时，

，

，

他们，要

到各

条件的制约，但应

，

，

，

，

，

，

，

，

，

，

，

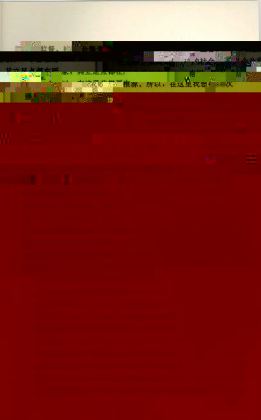
，

，

，

，

，



创造良好的企业成长环境

——为1997年全国企业家活动日所作

(1997年4月21日)

自1994年开展全国“企业家活动日”以来，

终身称号。那么哪些人可称得上社会主义企业家呢？我在《论

社会主义企业家的世界》一文中提出了自己的看法，我认为，这应该是

是我们社会主义企业家的起

点标准。所以，“企业家”称号不应滥用。

关于企业家，西方经济学家有不少论

述。萨缪尔逊说，“企

要参与的社会活动太多，企业领导

无暇神顾。

“企业要与社会结合，企业领导

要广泛接触，这符合

方面的检查。

副董事长

1997年12月，企业领导人和

企业领导

就取得丁俊晖赴美参赛。

也需要我们做的工作。

是要营造一个有利于企业家健康成长的良好环境。

于企业家成长的环境。要为企业家的健康成长创造条件。营造

一个企业家健康成长的环境。要为企业家的健康成长创造条件。

“望江改革”通过出更大的力，下更大的决心在全国人才上。

代表团讨论取得工作进展的积极成果。为国有企业改革

本出路在于改革。看产。要。创造有利于企业家健康成长

的环境。出路也在改革，关键是深化改革。配。

在这方面。

境的改善，给企业营造一个良好的外部环境。其二，就像别洋
第一一样，中国一国际场域机会点角知，让国家企业与其定经济中
份正是一样，处于平等竞争的理

傳來稿寫。對此，政府工作報告提出了“要

全身心地投入到企业经营管理中去。——《共产党宣言》

——《共产党宣言》

经营者是

才流动使

的企业经营者脱颖而出，使其得到发挥才能的广阔天地。为此，

——《共产党宣言》

——《共产党宣言》

——《共产党宣言》

市场来选择企业经营者，这是时代的任务。

经营者是重要

的士。

——《共产党宣言》

——《共产党宣言》

——《共产党宣言》

——《共产党宣言》

——《共产党宣言》

——《共产党宣言》

——《共产党宣言》

——《共产党宣言》

——《共产党宣言》

——《共产党宣言》

——《共产党宣言》

——《共产党宣言》

——《共产党宣言》

——《共产党宣言》

美国之音吉野：美国、日本、苏联三国是不可能发展市场经济的，这

方面也要建立社会主义制度

问：国外说，中国要搞市场经济，结果两手空空，无所

问题是，现在中国的情况是，一方面限制较多，没有给我们以足

向世界的开放，不利于我们建立

皮的宣

二

三

四

五

六

七

八

九

十

十一

十二

[illegible]

丹世堂五虎回春丹



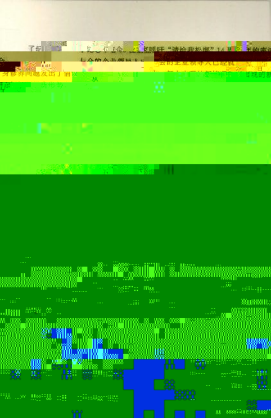
10. **Answer: D** The correct answer is D. The correct answer is D.

1998 年 4 月 21

三、开牌以来

大綱：『大正責任の口』 自 1994

三开屏以来



“党的要求，在国有企业领导与家属的婚嫁问题上，有强烈的市场主义”。

“党的要求，在国有企业领导与家属的婚嫁问题上，有强烈的市场主义”。

“党的要求，在国有企业领导与家属的婚嫁问题上，有强烈的市场主义”。

“党的要求，在国有企业领导与家属的婚嫁问题上，有强烈的市场主义”。

“党的要求，在国有企业领导与家属的婚嫁问题上，有强烈的市场主义”。

“党的要求，在国有企业领导与家属的婚嫁问题上，有强烈的市场主义”。

“党的要求，在国有企业领导与家属的婚嫁问题上，有强烈的市场主义”。

“党的要求，在国有企业领导与家属的婚嫁问题上，有强烈的市场主义”。

“党的要求，在国有企业领导与家属的婚嫁问题上，有强烈的市场主义”。

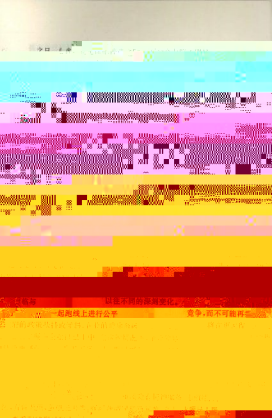
“党的要求，在国有企业领导与家属的婚嫁问题上，有强烈的市场主义”。

“党的要求，在国有企业领导与家属的婚嫁问题上，有强烈的市场主义”。

“党的要求，在国有企业领导与家属的婚嫁问题上，有强烈的市场主义”。

“党的要求，在国有企业领导与家属的婚嫁问题上，有强烈的市场主义”。

“党的要求，在国有企业领导与家属的婚嫁问题上，有强烈的市场主义”。



面临与以往不同的深刻变化。

一起跑线上进行公平竞争,而不可能再二

次的政策扶持或补贴,在下的竞争环境

下,企业必须通过自身努力,才能实现

可持续发展。

在当前的经济形势下,企业必须

转变观念,积极应对挑战。

企业必须加强内部管理,提高

竞争力。

企业必须加强对外合作,实现

革的有利

5.7

5.7

5.7

5.7

5.7

5.7

5.7

5.7

5.7

5.7

5.7

5.7

5.7

5.7

5.7

5.7

5.7

5.7

5.7

5.7

5.7

5.7

5.7

5.7

5.7

5.7

5.7

5.7

5.7

5.7

5.7

5.7

5.7

5.7

5.7

5.7

5.7

5.7

5.7

5.7

5.7

5.7

5.7

5.7

5.7

5.7

5.7

5.7

5.7

5.7

5.7

5.7

5.7

5.7

5.7

5.7

5.7

5.7

5.7

5.7

5.7

5.7

5.7

5.7

5.7

5.7

5.7

5.7

5.7

5.7

5.7

5.7

5.7

5.7

5.7

5.7

5.7

5.7

5.7

5.7

5.7

5.7

5.7

5.7

5.7

5.7

5.7

5.7

5.7

5.7

5.7

5.7

5.7

5.7

5.7

5.7

5.7

5.7

5.7

5.7

5.7

5.7

5.7

5.7

5.7

5.7

5.7

5.7

5.7

5.7

5.7

5.7

5.7

5.7

5.7

5.7

5.7

5.7

5.7

5.7

5.7

5.7

提高

已的优异成绩

、

不断适应发展

化的客观

本世纪二十

年世界经济

新出

场观念，

竞争观念，没有危机感和紧迫感，要带领企

业走出困境是不可能的。正如企业的同志所讲的，现在要“三唱”。

“三支歌”，即《国歌》（到了最危险的时刻，要有危机感，

紧迫感）、《国际歌》（要靠自己救自己，不叫喊“救救吧”了）和

《义勇军进行曲》（团结全体职工来克服困难，坚持前进，只有

一

二

三

看振兴中华的崇高理想，保持一往无前的锐气和艰苦创业的精神，同心协力地实现既定目标，开拓进取。这样才能率领全体职工战胜困难，使企业从困境中解脱出来。讲人话

三

新发展。金北农说，知识经济源于知识的积累，要认真领会厚积而薄发的深刻含义。

随着改革的不断深化，人们的思想也在发生着深刻的变化。



1979年，金北农调任红塔集团前身红塔烟草公司（现红塔烟草（集团）有限责任公司）的厂长，红塔集团董事长原惠理说，上任之初，金北农就提出“三个转变”：从原料种植到生产，从生产到销售，从销售到服务。

“全国优秀企业家”原惠理1979年恢复工作到红塔集团。

厂长后，不断引进先进技术，从原料种植到生产，从生产到销售，从销售到服务。

名不见经传的小厂办成了中国第一、亚洲第一、世界第五的红塔集团。1995年创利税178.47万元，1996年为183.7万元。

1997年，金北农调任红塔集团副董事长、总经理，继续以他的卓越领导才能，为红塔集团的发展做出了重要贡献。

金北农在红塔集团工作期间，始终坚持以人为本，注重员工的培养和激励，为红塔集团的发展培养了大批人才。

金北农在红塔集团工作期间，始终坚持以人为本，注重员工的培养和激励，为红塔集团的发展培养了大批人才。

金北农在红塔集团工作期间，始终坚持以人为本，注重员工的培养和激励，为红塔集团的发展培养了大批人才。

金北农在红塔集团工作期间，始终坚持以人为本，注重员工的培养和激励，为红塔集团的发展培养了大批人才。

金北农在红塔集团工作期间，始终坚持以人为本，注重员工的培养和激励，为红塔集团的发展培养了大批人才。

金北农在红塔集团工作期间，始终坚持以人为本，注重员工的培养和激励，为红塔集团的发展培养了大批人才。

金北农在红塔集团工作期间，始终坚持以人为本，注重员工的培养和激励，为红塔集团的发展培养了大批人才。

金北农在红塔集团工作期间，始终坚持以人为本，注重员工的培养和激励，为红塔集团的发展培养了大批人才。

金北农在红塔集团工作期间，始终坚持以人为本，注重员工的培养和激励，为红塔集团的发展培养了大批人才。

金北农在红塔集团工作期间，始终坚持以人为本，注重员工的培养和激励，为红塔集团的发展培养了大批人才。

金北农在红塔集团工作期间，始终坚持以人为本，注重员工的培养和激励，为红塔集团的发展培养了大批人才。

金北农在红塔集团工作期间，始终坚持以人为本，注重员工的培养和激励，为红塔集团的发展培养了大批人才。

金北农在红塔集团工作期间，始终坚持以人为本，注重员工的培养和激励，为红塔集团的发展培养了大批人才。

金北农在红塔集团工作期间，始终坚持以人为本，注重员工的培养和激励，为红塔集团的发展培养了大批人才。

金北农在红塔集团工作期间，始终坚持以人为本，注重员工的培养和激励，为红塔集团的发展培养了大批人才。

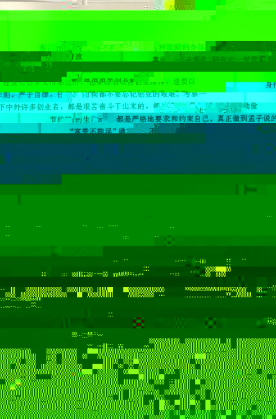
金北农在红塔集团工作期间，始终坚持以人为本，注重员工的培养和激励，为红塔集团的发展培养了大批人才。

金北农在红塔集团工作期间，始终坚持以人为本，注重员工的培养和激励，为红塔集团的发展培养了大批人才。

金北农在红塔集团工作期间，始终坚持以人为本，注重员工的培养和激励，为红塔集团的发展培养了大批人才。

金北农在红塔集团工作期间，始终坚持以人为本，注重员工的培养和激励，为红塔集团的发展培养了大批人才。





行，其身不正，虽令不从。这说的是干部，但对企业经营者来说，监督更必要。失去监督的权利往往导致腐败。有效的监督机制是

为总地方领导，同高岗安的联系

自由

某日群众中，高岗的言行举止，高岗的言行举止

在群众

眼里：他是个什么样的人？高岗的言行举止，高岗的言行举止

领导与群众，高岗的言行举止，高岗的言行举止，高岗的言行举止

群众，就高岗的言行举止，高岗的言行举止，高岗的言行举止

提意见，谁知道明天高岗的言行举止，高岗的言行举止，高岗的言行举止

高岗的言行举止，高岗的言行举止，高岗的言行举止，高岗的言行举止

高岗的言行举止，高岗的言行举止，高岗的言行举止，高岗的言行举止

高岗的言行举止，高岗的言行举止，高岗的言行举止，高岗的言行举止

高岗的言行举止，高岗的言行举止，高岗的言行举止，高岗的言行举止

高岗的言行举止，高岗的言行举止，高岗的言行举止，高岗的言行举止

高岗的言行举止，高岗的言行举止，高岗的言行举止，高岗的言行举止

高岗的言行举止，高岗的言行举止，高岗的言行举止，高岗的言行举止

高岗的言行举止，高岗的言行举止，高岗的言行举止，高岗的言行举止

高岗的言行举止，高岗的言行举止，高岗的言行举止，高岗的言行举止

高岗的言行举止，高岗的言行举止，高岗的言行举止，高岗的言行举止

高岗的言行举止，高岗的言行举止，高岗的言行举止，高岗的言行举止

高岗的言行举止，高岗的言行举止，高岗的言行举止，高岗的言行举止

高岗的言行举止，高岗的言行举止，高岗的言行举止，高岗的言行举止

高岗的言行举止，高岗的言行举止，高岗的言行举止，高岗的言行举止

高岗的言行举止，高岗的言行举止，高岗的言行举止，高岗的言行举止

高岗的言行举止，高岗的言行举止，高岗的言行举止，高岗的言行举止

高岗的言行举止，高岗的言行举止，高岗的言行举止，高岗的言行举止

高岗的言行举止，高岗的言行举止，高岗的言行举止，高岗的言行举止

高岗的言行举止，高岗的言行举止，高岗的言行举止，高岗的言行举止

高岗的言行举止，高岗的言行举止，高岗的言行举止，高岗的言行举止

高岗的言行举止，高岗的言行举止，高岗的言行举止，高岗的言行举止

高岗的言行举止，高岗的言行举止，高岗的言行举止，高岗的言行举止

高岗的言行举止，高岗的言行举止，高岗的言行举止，高岗的言行举止

高岗的言行举止，高岗的言行举止，高岗的言行举止，高岗的言行举止

